



# Delårsrapport

1 JANUARI – 30 SEPTEMBER 2017

CROWDSOFT TECHNOLOGY AB (publ), ORG.NR. 556725-4866

Styrelsen och verkställande direktören för Crowdsoft Technology AB avger härmed rapport för perioden januari - september 2017. Belopp anges i tusentals kronor. Siffror inom parentes avser motsvarande period föregående år.

## **Januari – september 2017 i korthet, koncern**

---

### **TREDJE KVARTALET (JULI – SEPTEMBER)**

- Nettoomsättningen ökade till 159 (21) TSEK
- Rörelseresultat uppgick till -2 480 (-2 164) TSEK
- Resultat efter finansiella poster uppgick till -2 480 (-2 385) TSEK
- Resultat per aktie efter finansiella poster uppgick till -0,01 (-0,01) SEK

### **FÖRSTA NIO MÅNADERNA (JANUARI – SEPTEMBER)**

- Nettoomsättningen ökade till 288 (36) TSEK
- Rörelseresultat uppgick till -8 043 (-6 235) TSEK
- Resultat efter finansiella poster uppgick till -8 284 (-6 944) TSEK
- Resultat per aktie efter finansiella poster uppgick till -0,03 (-0,05) SEK
- Likvida medel uppgick till 7 112 (1 744 vid årsskiftet) TSEK

## **Väsentliga händelser under tredje kvartalet**

---

- Crowdsoft genomförde ett testprojekt tillsammans med NCC och deras koncept Viasafe® i samband med cykelloppet Stockholm Velothon.
- Crowdsoft ingick avtal med en nordisk kollektivtrafikoperatör som kommer utvärdera kommunikationslösningen C-One under hösten.
- Crowdsoft ingick samarbete med BellPal AB för att ta fram en ny larm- och kommunikationslösning för vårdtagare, vårdgivare och anhöriga baserat på Crowdssofts C-One plattform.

## **Väsentliga händelser efter rapportperiodens utgång**

---

- Ny produktrelease släppt. I C-One 3.0 får arbetsgivare möjlighet att geo-lokalisera sina anställda och direkt kommunicera med anställda i visst geografiskt område samt att den anställde ges ökad trygghet via "följ mig" och larmfunktion.

- Styrelsen föreslår genomförande av en till 90% garanterad företrädesemission om ca 56,9 mSEK och ett förvärv av Flowscape AB, se separat pressmeddelande.

## VD-kommentar

---

Perioden fram till den 30 september har varit hektisk och många nya möjligheter har framkommit. I korthet är de väsentligaste punkterna belysta nedan.

Karolinska Universitetssjukhuset har nu under drygt ett år nyttjat vår kommunikationslösning C-One operativt. De använder C-One för att hantera avvikelser samt incidenter och sedan informera ledning och personal om dessa incidenter samt erforderliga åtgärder. Vi har en löpande dialog med ansvariga för tjänsten hos Karolinska Universitetssjukhuset som är väldigt nöjda med kommunikationslösningen. Vår förhoppning är att antalet användare succesivt skall utökas för att innefatta större personalgrupper. Vidare för vi ett flertal dialoger med andra sjukhus där vår förhoppning är att komma till avslut framöver.

Vi genomförde ett testprojekt tillsammans med NCC inom deras koncept NCC Viasafe® i samband med cykelloppet Stockholm Velothon i september. Under cykelloppet fanns det ett antal så kallade "Saferiders" som cyklade med i loppet. Dessa "Saferiders" var utrustade med C-One via sina smarta telefoner och kunde enkelt kommunicera med tävlingsledningen när incidenter inträffade. Testet utföll väl och vi har en fortsatt dialog med NCC både för Viasafe® och för andra användningsområden inom byggsektorn.

Crowdsoft genomför en pilot och utvärdering med en nordisk kollektivtrafikoperatör under hösten/vintern. Dessa tester fortlöper och är hitintills framgångsrika vilket ger förutsättningar för en kommersiell fas när testerna är avslutade.

I juli annonserade vi ett samarbete med BellPal som syftar till att ta fram en trygghetstjänst för äldre. De har tagit fram ett koncept för äldre, som kombinerar larm och kommunikation mellan vårdtagare, vårdgivare och anhöriga. BellPal har skjutit på sin lansering vilket lett till att projektet för Crowdsofts del är vilande för närvarande. Nedlagd tid och licenser är fakturerade.

Vi har lanserat en uppgradering av kommunikationslösningen, version C-One 3.0 med Geo Safety. I denna version får arbetsgivare möjlighet att geo-lokalisera sina anställda och direkt kommunicera med anställda som befinner sig i ett utvalt geografiskt område t ex inom ett fabriksområde eller i en kontorsbyggnad.

Den anställde ges även ökad trygghet via "följ mig" respektive larmfunktion. Denna funktionalitet har växt fram i dialoger med möjliga kunder som konsekvens av att många företag har uppmärksammat att det vid större incidenter i vår omvärld oftast är mycket svårt att lokalisera sina anställda likväl som att upprätta kommunikation med dem. Denna tillämpning har redan visat sig ge intresse hos möjliga kunder. Ett annat närbesläktat användningsområde är resesäkerhet som även det röner intresse.



Under hösten har vi dels deltagit i Rakeldagen respektive Publikom, två mässor om kommunikation och säkerhet, dels arrangerat ett frukostmöte tillsammans med Sveriges Kommunikatörer. Vi genomför fortlöpande en mängd säljmöten med såväl offentliga organisationer som privata företag. Vår uppfattning är att det finns ett ökat intresse av C-One vilket blivit än tydligare med den uppgraderade version 3.0 Geo Safety.

Inom InterportPolice och deras koncept Project Griffin International finns ett intresse för kommunikationslösningen Griffin C-One. InterportPolice har under hösten fortsatt sitt arbete mot ett antal flygplatser och deras polis- och säkerhetsledningar. Ett antal utvärderingar pågår och våra förhoppningar är att några flygplatser skall gå vidare mot tester av C-One.

Genom de framsteg som gjorts inom produktutvecklingsområdet samt med Crowdsofts kunder och prospekts under perioden ser vi ett tydligt ökat intresse på marknaden för vårt erbjudande.

Styrelsen förslår ett förvärv av Flowscape AB samt i samband med det en nyemission om ca 56,9 mSEK. Flowscape arbetar inom Work Place Experience (WPE) området med bland annat rumsbokning, hitta dina kollegor, hitta rum samt utrustning på ett modernt aktivitetsbaserat kontor. Crowdsoft kompletterar Flowscaapes produkterbjudande inom WPE med bland annat Employee Safety, både inom och utanför kontorsmiljöerna. Flowscape har idag ett antal stora kunder där vi ser en tydlig potential för Crowdsofts erbjudande. Vidare ser vi en rationaliseringspotential inom både sälj- och utvecklingssidan.

Anders Jönsson  
Verkställande Direktör

---

## Verksamhet

---

Crowdsoft levererar ett säkert kommunikations- och samverkanssystem som erbjuder nya möjligheter för övervakning, kontroll och händelseregistrering. Med hjälp av egenutvecklade applikationer för smartphones och en central serverlösning för koordinering av stora informationsflöden, kan kontrollcentralerna för samhällsviktiga och ekonomiskt betydelsefulla funktioner snabbt skapa en bild av inträffade störningar och effektivt dirigera korrigerande åtgärder och räddningsinsatser. Crowdsoft vänder sig till organisationer, företag och myndigheter.

---

## Marknad

---

Crowdsoft verkar inom ett marknadssegment som betecknas "Situational Awareness Systems (SAS)". Enligt Research and Markets beräknas omsättningen för denna typ av system att öka med över 7% per år till att nå 17,4 miljarder dollar år 2020. De kunder som har nytta av systemen 1) förfogar över omfattande infrastruktur, exempelvis för produktion av varor, elkraft och transporter; 2) är exponerade mot allmänheten såsom exempelvis sjukhus, persontransporter, hotell, och köpcentra; eller 3) bedriver verksamhet som till stor del är mobil eller geografiskt spridd som inom detaljhandel, facility management, och bevakning eller en kombination av dessa.

---

## Ekonomisk utveckling

---

### Omsättning och resultat

Nettoomsättningen under tredje kvartalet uppgick till 159 (21) TSEK och till 288 (36) TSEK under perioden januari - september.

Aktivering av utvecklingskostnader uppgick under tredje kvartalet till 1 873 (1 459) TSEK och till 4 907 (2 754) TSEK under perioden januari - september. Under perioden har utvecklingsarbetet varit inriktat mot två huvudområden, dels en översyn av användargränssnittet i appen med syfte att förenkla och förtydliga användandet, dels funktionalitet för positionsbaserade tjänster vilket möjliggör ökad säkerhet för arbetsgivare och anställda.

Rörelsens kostnader under tredje kvartalet uppgår till 4 512 (3 644) TSEK och till 13 239 (8 964) TSEK under perioden januari - september. Bland rörelsens kostnader ingår kostnader för säljstödande aktiviteter såsom digitalt stödande marknadsföringsplattform, hemsida och övriga försäljningskostnader samt utvecklingskostnader och personalkostnader. Avskrivningar

på utvecklingskostnader uppgick under tredje kvartalet till 390 (0) TSEK samt till 1 170 (0) TSEK avseende perioden januari - september.

Rörelseresultat uppgick under kvartalet till -2 480 (-2 164) TSEK och till -8 043 (-6 235) TSEK under januari - september. Resultat efter finansiella poster blev -2 480 (-2 385) TSEK och -8 284 (-6 944) TSEK under januari - september.

## Finansiell ställning

Vid rapportperiodens utgång uppgick koncernens likvida medel till 7 112 TSEK jämfört med 1 744 TSEK vid årets inledning. Koncernens egna kapital på balansdagen uppgick till 23 181 TSEK, jämfört med 10 094 TSEK vid årsskiftet. Moderbolagets egna kapital på balansdagen uppgick till 23 184 TSEK, jämfört med 10 096 TSEK vid årsskiftet.

## Väsentliga händelser

---

Crowdsoft ingick samarbete med BellPal AB för att ta fram en ny larm- och kommunikationslösning för vårdtagare, vårdgivare och anhöriga baserat på Crowdsofts C-One plattform. Crowdsoft kommer även utveckla BellPals app baserat på C-One appen samt ansvara för drift och förvaltning av plattformen. Kommersiellt kommer BellPal ersätta Crowdsoft för nedlagda resurser under utvecklingsfasen. Vid kommande lansering finns modell för intäktssdelning. BellPal är försenade med sin lansering samt ser över sin finansiering och projektorganisation vilket lett till att projektet för Crowdsofts del för närvarande är vilande. Nedlagd tid och licenser är fakturerade.

I samband med cykelloppet Stockholm Velothon genomförde vi ett testprojekt tillsammans med NCC inom deras koncept NCC Viasafe®. Testet utföll väl och en fortsatt dialog förs med NCC både avseende Viasafe® och möjliga användningsområden inom byggsektorn.

Under hösten/vintern genomförs en pilot med tillhörande utvärdering av C-One med en nordisk kollektivtrafikoperatör. Testerna fortlöper och hitintills framgångsrikt vilket ger förutsättningar för kommersiell fas efter att testerna har avslutats.

Ny uppgradering av kommunikationslösningen har lanserats, version C-One 3.0 vilken innehåller Geo Safety funktionalitet. Arbetsgivare får möjlighet att geo-lokalisera sin anställda och direkt kommunicera med de anställda som befinner sig i ett utvalt geografiskt område. Den anställda ges även ökad trygghet via "följ mig" och larmfunktion. Tillämpningen har visat ge intresse hos möjliga kunder.

---

## Personal

---

Antalet anställda vid periodens slut var 5 (4) personer.

---

## Aktien

---

Antalet registrerade aktier vid rapporttidens utgång uppgick till 344 757 954. Aktierna handlas på Aktietorget under kortnamnet CROWD med ISIN-kod SE0005937117.

---

## Koncern

---

Bolaget är moderbolag i en koncern. Det helägda dotterbolaget Crowdsoft Nordic AB, 556923-9394, bedriver ingen verksamhet utan innehar endast teckningsoptioner i Bolaget.

---

## Redovisningsprinciper

---

Delårsrapporten är upprättad i överensstämmelse med Årsredovisningslagen, Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3), samt i enlighet med Aktietorget's bestämmelser. I övrigt har samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder använts i delårsrapporten som i den senaste årsredovisningen.

---

## Risker och osäkerhetsfaktorer

---

De risker och osäkerhetsfaktorer som Crowdsofts verksamhet exponeras för är sammanfattningsvis relaterade till bland annat kort verksamhetshistorik, konkurrens, teknologutveckling, beroende av affärspartners och kapitalbehov. Under innevarande period har inga väsentliga förändringar avseende risk- eller osäkerhetsfaktorer inträffat. För mer detaljerad redovisning av risker och osäkerhetsfaktorer hänvisas till tidigare publicerat prospekt, offentliggjort i mars 2017.

---

## Nästa rapporttillfälle mm

---

### Kommande rapporter

Bokslutskommuniké 2017, publiceras den 15 februari 2018.

## Granskning av revisorer

---

Denna delårsrapport har inte varit föremål för granskning av Crowdsofts revisor.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av Bolagets verksamhet.

Stockholm den 2017-11-20  
Crowdsoft Technology AB (publ)

Styrelsen och verkställande direktören

För ytterligare information kontakta:  
Anders Jönsson  
VD Crowdsoft Technology AB  
Tel +46 70 7656621  
Email: anders.jonsson@crowdsoft.com

*Denna information är sådan information som Crowdsoft Technology AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 20 november 2017.*

## Företagsinformation

---

**CROWDSOFT TECHNOLOGY AB (publ), ORG.NR. 556725-4866**  
Tegelbacken 4A, besöksadress  
Box 13131, postadress  
103 03 Stockholm  
www.crowdsoft.com



## Resultaträkning – koncernen

KONCERNEN	2017	2016	2017	2016	2016
RESULTATRÄKNING	juli-sept	juli-sept	jan-sept	jan-sept	jan-dec
<b>TKR</b>					
<b>Rörelsens intäkter</b>					
Nettoomsättning	159	21	288	36	101
Aktiverat arbete för egen räkning	1 873	1 459	4 907	2 693	5 368
Övriga intäkter	0	0	1	0	0
<b>Summa intäkter</b>	<b>2 032</b>	<b>1 480</b>	<b>5 196</b>	<b>2 729</b>	<b>5 469</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Produktion och driftskostnader	-19	-38	-60	-144	-172
Övriga externa kostnader	-2 575	-2 265	-6 583	-6 650	-10 044
Personalkostnader	-1 465	-1 284	-5 245	-1 993	-4 921
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-453	-57	-1 351	-177	-1 264
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-2 480</b>	<b>-2 164</b>	<b>-8 043</b>	<b>-6 235</b>	<b>-10 932</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>					
Ränteintäkter och liknande resultatposter	0	0	0	0	0
Räntekostnader och liknande resultatposter	0	-221	-241	-709	-719
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-2 480</b>	<b>-2 385</b>	<b>-8 284</b>	<b>-6 944</b>	<b>-11 651</b>
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>-2 480</b>	<b>-2 385</b>	<b>-8 284</b>	<b>-6 944</b>	<b>-11 651</b>

## Balansräkning – koncernen

<b>KONCERNEN</b>			
<b>BALANSRÄKNING</b>	<b>2017-09-30</b>	<b>2016-09-30</b>	<b>2016-12-31</b>
<b>TKR</b>			
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	18 311	12 921	14 574
Licenser och varumärken	156	392	330
	<b>18 467</b>	<b>13 313</b>	<b>14 904</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier, verktyg och installationer	0	9	6
	<b>0</b>	<b>9</b>	<b>6</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>18 467</b>	<b>13 322</b>	<b>14 910</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar	159	27	27
Övriga fordringar	424	625	407
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	101	0	24
Kassa och bank	7 112	3 491	1 744
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>7 796</b>	<b>4 143</b>	<b>2 202</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>26 263</b>	<b>17 465</b>	<b>17 112</b>

<b>KONCERNEN</b>			
<b>BALANSRÄKNING</b>	<b>2017-09-30</b>	<b>2016-09-30</b>	<b>2016-12-31</b>
<b>TKR</b>			
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<i>Eget kapital</i>			
Aktiekapital	8 619	5 387	5 387
Övrigt tillskjutet kapital	47 595	29 347	29 456
Annat eget kapital inklusive årets resultat	-33 033	-20 042	-24 749
<b>Summa eget kapital</b>	<b>23 181</b>	<b>14 692</b>	<b>10 094</b>
<i>Skulder</i>			
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder	415	1 719	970
Checkräkningskredit	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	522	236	3 096
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2 145	818	2 952
<b>Summa skulder</b>	<b>3 082</b>	<b>2 773</b>	<b>7 018</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>26 263</b>	<b>17 465</b>	<b>17 112</b>

### Koncernens egna kapital – specifikation

<b>KONCERNEN</b>				
<b>EGET KAPITAL</b>	Aktie-	Övrigt till-	Annat	Summa
<b>TKR</b>	kapital	skjutet	eget kapital	eget
		kapital		kapital
<b>Belopp vid årets början</b>	<b>5 387</b>	<b>29 456</b>	<b>-24 749</b>	<b>10 094</b>
Årets resultat			-8 284	-8 284
Fond för aktiverade utvecklingsutgifter				
- aktiveringar innevarande period				0
- återföring avskrivningar tidigare aktiveringar				0
Nyemission	3 232	22 625		25 857
Kostnader hänförliga till nyemission		-4 486		-4 486
<b>Belopp vid årets slut</b>	<b>8 619</b>	<b>47 595</b>	<b>-33 033</b>	<b>23 181</b>

## Resultaträkning - moderbolaget

<b>MODERBOLAGET</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2016</b>
<b>RESULTATRÄKNING</b>	juli-sept	juli-sept	jan-sept	jan-sept	jan-dec
<b>TKR</b>					
<b>Rörelsens intäkter</b>					
Nettoomsättning	159	21	288	36	101
Aktiverat arbete för egen räkning	1 873	1 459	4 907	2 693	5 368
Övriga intäkter	0	0	1	0	0
<b>Summa intäkter</b>	<b>2 032</b>	<b>1 480</b>	<b>5 196</b>	<b>2 729</b>	<b>5 469</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Produktion och driftskostnader	-19	-38	-60	-144	-172
Övriga externa kostnader	-2 575	-2 264	-6 582	-6 648	-10 043
Personalkostnader	-1 465	-1 285	-5 245	-1 994	-4 921
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-453	-57	-1 351	-177	-1 264
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-2 480</b>	<b>-2 164</b>	<b>-8 042</b>	<b>-6 234</b>	<b>-10 931</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>					
Ränteintäkter och liknande resultatposter	0	0	0	0	0
Räntekostnader och liknande resultatposter	0	-221	-241	-709	-719
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-2 480</b>	<b>-2 385</b>	<b>-8 283</b>	<b>-6 943</b>	<b>-11 650</b>
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>-2 480</b>	<b>-2 385</b>	<b>-8 283</b>	<b>-6 943</b>	<b>-11 650</b>

## Balansräkning – moderbolaget

<b>MODERBOLAGET</b>			
<b>BALANSRÄKNING</b>	<b>2017-09-30</b>	<b>2016-09-30</b>	<b>2016-12-31</b>
<b>TKR</b>			
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	18 311	12 921	14 574
Licenser och varumärken	156	392	330
	<b>18 467</b>	<b>13 313</b>	<b>14 904</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier, verktyg och installationer	0	9	6
	<b>0</b>	<b>9</b>	<b>6</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i dotterföretag	50	50	50
	<b>50</b>	<b>50</b>	<b>50</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>18 517</b>	<b>13 372</b>	<b>14 960</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar	159	27	27
Fordringar hos koncernföretag	75	-	75
Övriga fordringar	424	625	407
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	101	0	24
Kassa och bank	6 990	3 477	1 622
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>7 749</b>	<b>4 129</b>	<b>2 155</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>26 266</b>	<b>17 501</b>	<b>17 115</b>

<b>MODERBOLAGET</b>			
<b>BALANSRÄKNING</b>	<b>2017-09-30</b>	<b>2016-09-30</b>	<b>2016-12-31</b>
<b>TKR</b>			
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<i>Eget kapital</i>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital	8 619	5 387	5 387
Nyemission under registrering	-	-	-
Fond för utvecklingsutgifter	9 873	-	5 368
	<b>18 492</b>	<b>5 387</b>	<b>10 755</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond	47 595	29 347	29 456
Balanserad förlust	-34 620	-13 097	-18 465
Periodens resultat	-8 283	-6 943	-11 650
	<b>4 692</b>	<b>9 307</b>	<b>-659</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>23 184</b>	<b>14 694</b>	<b>10 096</b>
<i>Skulder</i>			
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder	415	1 719	970
Skulder till koncernföretag	-	70	-
Checkräkningskredit	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	522	200	3 096
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2 145	818	2 953
<b>Summa skulder</b>	<b>3 082</b>	<b>2 807</b>	<b>7 019</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>26 266</b>	<b>17 501</b>	<b>17 115</b>

## Bolagets egna kapital – specifikation

<b>MODERBOLAGET</b>	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktie- kapital	Bundna reserver	Överkurs- fond	Övrigt fritt eget kapital	
<b>EGET KAPITAL</b>					
<b>TKR</b>					
<b>Belopp vid årets början</b>	<b>5 387</b>	<b>5 368</b>	<b>29 456</b>	<b>-30 115</b>	<b>10 096</b>
Årets resultat				-8 283	-8 283
Fond för aktiverade utvecklingsutgifter					
- aktiveringar innevarande period		4 908		-4 908	0
- återföring avskrivningar tidigare aktiveringar		-403		403	0
Nyemission	3 232		22 625		25 857
Kostnader hänförliga till nyemission			-4 486		-4 486
<b>Belopp vid årets slut</b>	<b>8 619</b>	<b>9 873</b>	<b>47 595</b>	<b>-42 903</b>	<b>23 184</b>

## Kassaflödesanalys i sammandrag - koncern

KONCERNEN		2016	2017	2016	2016
KASSAFLÖDESANALYS	juli-sept	juli-sept	jan-sept	jan-sept	jan-dec
<b>TKR</b>					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-3 045	-3 914	-8 496	-6 704	-8 485
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 873	-1 459	-4 907	-2 754	-5 429
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-2	8 850	18 771	12 852	15 561
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-4 920</b>	<b>3 477</b>	<b>5 368</b>	<b>3 394</b>	<b>1 647</b>
Likvida medel vid periodens början	12 032	14	1 744	97	97
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>7 112</b>	<b>3 491</b>	<b>7 112</b>	<b>3 491</b>	<b>1 744</b>

## Kassaflödesanalys i sammandrag – moderb.

MODERBOLAGET	2017	2016	2017	2016	2016
KASSAFLÖDESANALYS	juli-sept	juli-sept	jan-sept	jan-sept	jan-dec
<b>TKR</b>					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-3 046	-3 914	-8 496	-6 703	-8 592
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 873	-1 459	-4 907	-2 754	-5 429
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-2	8 850	18 771	12 852	15 561
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-4 921</b>	<b>3 477</b>	<b>5 368</b>	<b>3 395</b>	<b>1 540</b>
Likvida medel vid periodens början	11 911	0	1 622	82	82
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>6 990</b>	<b>3 477</b>	<b>6 990</b>	<b>3 477</b>	<b>1 622</b>